

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DECISIONE DI CONTRARRE Tender_8639 - Rfq_10300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| OGGETTO DEL CONTRATTO: Progetto Assessment organizzativo team logistica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| CODICE COMMESSA:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| CODICE CIG:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                         | BBC9FEE773                                                                                                                                                  |                                                                                                               |
| CODICE CUP:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| (a) IMPORTO DELL'AFFIDAMENTO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                         | 6.000,00                                                                                                                                                    | €                                                                                                             |
| (b) oneri/costi della sicurezza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         | -                                                                                                                                                           | €                                                                                                             |
| (E=a+b) IMPORTO TOTALE APPALTO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         | 6.000,00                                                                                                                                                    | €                                                                                                             |
| costi manodopera ai sensi dell'art. 41, comma 14 stimati pari a:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                         | -                                                                                                                                                           | €                                                                                                             |
| CCNL applicato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                         | -                                                                                                                                                           |                                                                                                               |
| Codice ATECO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                         | 70.20.09                                                                                                                                                    |                                                                                                               |
| TERMINE DI ESECUZIONE DELLE PRESTAZIONI/DURATA CONTRATTO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         | 2                                                                                                                                                           | mesi                                                                                                          |
| TIPOLOGIA DI PROCEDURA DA ATTIVARE (*) :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                         | Affidamento diretto ex art. 50, c. 1, lett. b) D.Lgs. 36/2023 servizi e forniture fino a 140.000 €                                                          |                                                                                                               |
| CONTRAENTE:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                         | MYWAY SRLS Viale del Brotton, 12 36100 VICENZA PI 04349340242                                                                                               |                                                                                                               |
| <p>Alto Trevigiano Servizi S.p.A. intende proseguire il percorso di analisi organizzativa delle proprie strutture aziendali, avviando un progetto specifico sull'area Logistica, attualmente composta da circa 14 persone, con l'obiettivo di valutare la coerenza tra risorse disponibili, attività svolte e fabbisogni evolutivi legati al modello operativo aziendale.</p> <p>Si ritiene opportuno affidare a Laboratorio Soluzioni, nella figura di Luca Zardo, il servizio di intervento di assessment, per i seguenti motivi:</p> <p>L'affidamento diretto è motivato dalla comprovata esperienza del referente Luca Zardo, che ha già collaborato con ATS in precedenti incarichi analoghi, distinguendosi per professionalità, competenza metodologica e qualità dei risultati conseguiti.</p> <p>Il progetto, articolato in due fasi ("Discover &amp; Assess" e "Design &amp; Prepare"), prevede il supporto metodologico e operativo di Laboratorio Soluzioni nello svolgimento dell'analisi organizzativa dell'area Logistica, con particolare riferimento alle attività di magazzino, acquisti e gestione logistica. Le attività includono analisi dei carichi di lavoro, interviste al personale e ad altri stakeholder aziendali, raccolta di evidenze quali-quantitative, definizione di KPI, analisi delle relazioni organizzative, nonché lo sviluppo di un dimensionamento target della struttura e di un action plan di miglioramento.</p> <p>L'intervento prevede inoltre la realizzazione di una survey interna (Voice of Customers) e il coinvolgimento di altre funzioni aziendali (es. adduzione, distribuzione, depurazione, servizi elettrici, AFC) al fine di acquisire una valutazione complessiva del servizio offerto dall'area Logistica.</p> <p>La durata stimata del progetto è pari a circa 4-5 settimane, con attività svolte sia in presenza che da remoto, nel rispetto delle esigenze organizzative dell'azienda.</p> <p>L'incarico sarà svolto sotto la responsabilità del Chairman Luca Zardo, garantendo l'impiego di professionisti qualificati e un adeguato presidio metodologico, senza sostituirsi al management aziendale nelle decisioni strategiche e operative, che resteranno in capo alla Direzione aziendale.</p> |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| REQUISITI PER L'AFFIDAMENTO:<br>Possesso dei requisiti di ordine generale di cui agli articoli 94 e 95 del Codice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| SONO PREVISTI LIMITI AL SUBAPPALTO (Art. 119 D.Lgs. 36/2023)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                         |                                                                                                                                                             | NO                                                                                                            |
| E' RICHiesta GARANZIA DEFINITIVA PER ESECUZIONE CONTRATTI SOTTO-SOGLIA (Art. 53 D.Lgs. 36/2023)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         |                                                                                                                                                             | NO                                                                                                            |
| La garanzia definitiva, ex art. 53, comma 4 del Codice, non è stata richiesta in relazione alla tipologia di affidamento e in quanto l'operatore economico è dotato di elevata solidità finanziaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| COPERTURA BUDGET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> |                                                                                                                                                             | ALTO TREVIGIANO SERVIZI S.P.A.<br>Responsabile amministrazione finanza e commerciale<br>dott. Marco Agnoletto |
| In caso di assenza di copertura budget                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |                                                                                                                                                             | ALTO TREVIGIANO SERVIZI S.P.A.<br>Il Direttore Generale<br>dott. Pierpaolo Florian                            |
| ALTO TREVIGIANO SERVIZI S.P.A.<br>Il Responsabile Unico del Progetto<br>dott.ssa Francesca Trancon<br><br>Il RUP con la sottoscrizione della presente attesta la carenza di situazioni di conflitto di interesse ex art. 16 del D.Lgs. 36/2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         | ALTO TREVIGIANO SERVIZI S.P.A.<br>Il Presidente<br>ing. Fabio Vettori<br><br>Il presente documento con firma autografa è conservato agli atti della Società |                                                                                                               |
| Data 25.05.2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         | M.015 rev.0                                                                                                                                                 |                                                                                                               |
| Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. n. 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                               |